

+ Vers une
transition
économique
éclairée +

Table des matières

Mot de la directrice générale.....	3
Faits saillants 2022-2023	5
À propos de nous	6
Axes stratégiques	7
Principales réalisations	
Axe 1. Enrichir et diffuser les connaissances	8
Baromètre de la transition des entreprises du Québec	9
Baromètre du secteur manufacturier du Québec	13
PME en transition : Recherche-action collaborative	15
Cartographie de l'économie sobre en carbone au Québec	19
Principales collaborations universitaires en cours	20
Axe 2. Sensibiliser, mobiliser et outiller les entreprises	
Axe 3. Accompagner les accompagnateurs	
PME sobre en carbone	21
Axe 4. Renforcer et activer l'écosystème de la transition	
Leadership net positif.....	23

Équipe et gouvernance

Équipe	25
Conseil d'administration.....	26
Nos valeurs	27
États financiers	28

Mot de la directrice générale

C'est avec enthousiasme que je vous présente nos principales réalisations de la dernière année. D'entrée de jeu, je tiens à souligner que notre équipe s'est consolidée et agrandie avec l'arrivée de Katrin Hauschild, à titre de Directrice générale adjointe au sein de notre équipe permanente. Avec l'appui des judicieux conseils des membres de notre conseil d'administration, nous avons continué à travailler activement à l'établissement d'une solide fondation pour renforcer notre capacité à guider les PME – et celles. ceux qui les accompagnent – dans la mise en œuvre d'actions climatiques rentables et durables.

La mobilisation des PME est particulièrement complexe dû à la grande disparité de leur raison d'être, de leur taille, de leur localisation, de leurs chaînes de valeur et des secteurs d'activités au sein desquels elles évoluent. C'est pourquoi nous avons consacré autant d'efforts et de ressources cette année – comme notre collègue Rachel peut en témoigner 😊 – pour faire émerger de nouvelles données qui permettent de mieux comprendre où en sont les PME sur une trajectoire de transition sobre en carbone et « nette positive ».

« Enfin des données ! » est le commentaire que nous avons le plus entendu à la suite du dévoilement des résultats de notre tout premier Baromètre de la transition des entreprises du Québec. Celui-ci a été suivi quelques mois plus tard par un premier baromètre sectoriel pour le secteur manufacturier. Les résultats de ces deux

baromètres ont été partagés par de nombreux médias et intervenants clés au sein de l'écosystème d'affaires, tout en étant intégrés dans nos formations et dans des campagnes de sensibilisation.

Un autre fait marquant de l'année est sans contredit l'annonce du financement par le gouvernement du Canada de notre toute nouvelle initiative de recherche-action collaborative : PME en transition. Nous avons aussi pris part à une succession d'événements, de panels et de tables rondes tout au long de l'année, autant d'occasion d'apprendre, d'échanger et d'établir un dialogue constructif avec une multitude d'entreprises et d'intervenants clés engagés dans la transition.

Grâce à nos efforts soutenus et au soutien de nos partenaires et collaborateurs – que nous remercions chaleureusement – Québec Net Positif développe activement de nouveaux outils essentiels pour se diriger collectivement vers une transition économique éclairée.

Anne-Josée Laquerre, M.Sc., ARP
Directrice générale et co-initiatrice



« Grâce au tout premier Baromètre de la transition des entreprises, l'analyse de données quantitatives et représentatives de l'action climatique des entreprises de l'ensemble de l'économie du Québec devient (enfin!) possible. Combinées aux récurrences annuelles à aux données issues de baromètres sectoriels et régionaux en cours et à venir, nous sommes engagés à révéler de nouvelles connaissances cruciales pour se diriger collectivement vers une transition économique éclairée. »

- Anne-Josée Laquerre et Alexandru Iordan
Co-initiateurs de Québec Net Positif



Faits saillants

2022-2023

1^{ères} éditions des Baromètres de la transition

Baromètre
des entreprises
du Québec

Baromètre du
secteur manufacturier
du Québec

Lancement de l'initiative
de recherche-action collaborative
PME en transition

8

Publications

34

Formations, webinaires
et événements

13

Conseils d'administration
de PME (petites et moyennes
entreprises) formés en
gouvernance climatique
efficace en collaboration avec
l'Initiative canadienne de droit
climatique

2 600+

Participant.e.s

À propos de nous

Québec Net Positif est un laboratoire d'idées indépendant, à but non lucratif.

Raison d'être

Accélérer la transition vers une économie sobre en carbone et « nette positive ».

Mission

Sensibiliser, mobiliser et outiller les entreprises québécoises – particulièrement les petites et moyennes entreprises (PME) – pour les aider à saisir de nouvelles occasions d'affaires, aller au-delà de l'atténuation des risques et activer leur plein potentiel de création d'impacts positifs sur la société et l'environnement.

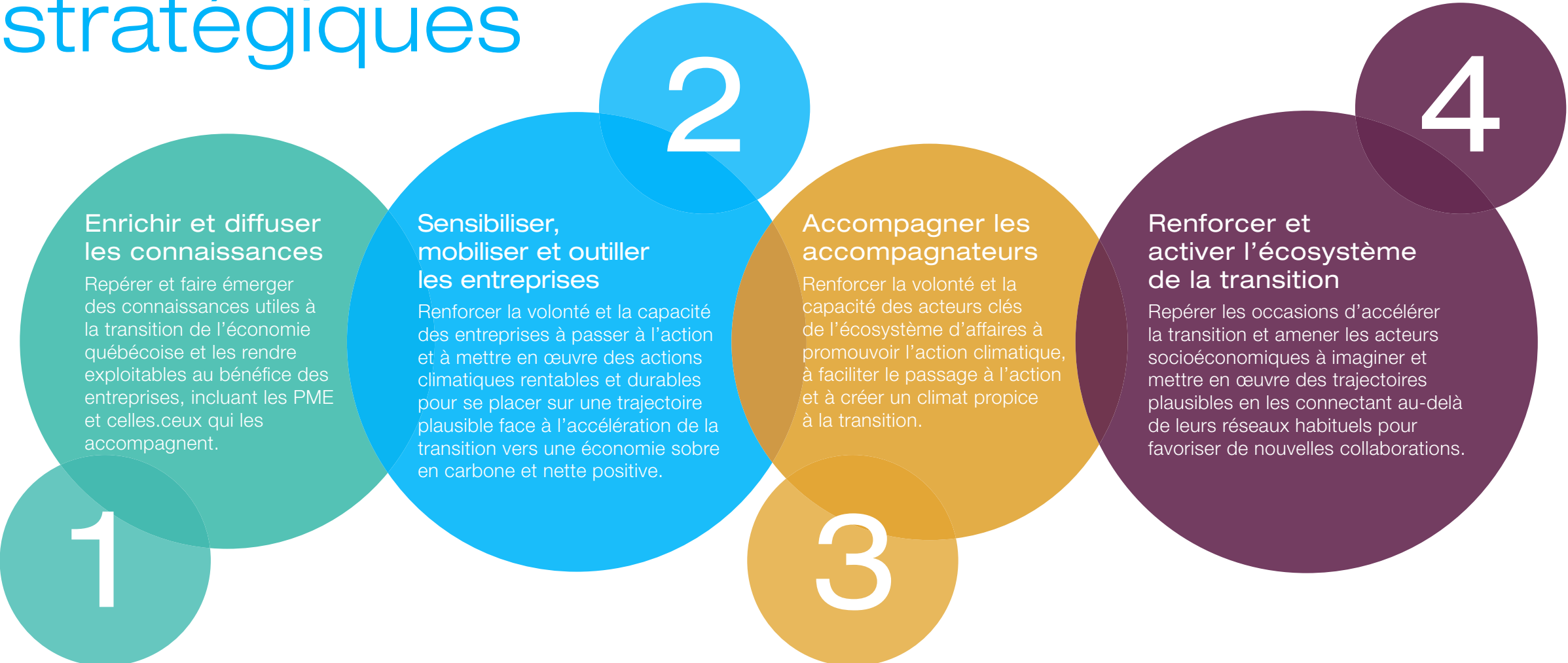
Vision audacieuse

D'ici 2050, le Québec sera la première juridiction « nette positive » en Amérique. C'est-à-dire que le Québec rendra plus de services à la planète que ce dont sa population et ses entreprises auront besoin pour vivre et opérer.

Impacts visés

- + Maximiser la réduction des gaz à effet de serre (GES) générés par les entreprises du Québec à l'échelle globale, tout en optimisant la création de valeurs économique, environnementale et sociale à l'échelle locale.
- + Permettre à l'économie sobre en carbone et nette positive de s'établir et de prospérer.

Axes stratégiques



Axe 1. Enrichir et diffuser les connaissances

Dans le cadre de cet axe stratégique clé pour notre laboratoire d'idées, nous avons mis en œuvre deux nouvelles initiatives phares au cours de cette année : les Baromètres de la transition des entreprises et la recherche-action collaborative « PME en transition ». De plus, nous avons publié une deuxième mise à jour de la Cartographie de l'économie sobre en carbone au Québec depuis sa publication initiale en juin 2020.

Les nouvelles connaissances spécifiques au contexte québécois que nous faisons émerger grâce à ces initiatives de recherche, en complément à celles issues des milieux d'affaires, académiques et d'autres think tank à l'échelle nationale et internationale, nourrissent le contenu de nos formations, de nos interventions et de nos recommandations. Elles servent aussi de repères à une variété d'intervenants qui s'intéressent à l'action climatique des entreprises et à la transition vers une économie sobre en carbone et « nette positive ».

Baromètre de la transition des entreprises du Québec	9
Baromètre du secteur manufacturier du Québec	13
PME en transition : Recherche-action collaborative	15
Cartographie de l'économie sobre en carbone au Québec	19
Collaborations universitaires	20

Baromètre de la transition des entreprises du Québec

Alors que l'intégration des aspects ESG (Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance) retient de plus en plus l'attention des milieux d'affaires, le Baromètre de la transition des entreprises du Québec est la toute première étude qui porte spécifiquement sur l'action climatique des entreprises, incluant les PME. Le Baromètre permet d'accéder à des données représentatives et exhaustives sur le niveau d'engagement des entreprises du Québec envers l'action climatique.



Survol

- + 501 dirigeant.e.s d'entreprises situées au Québec
- + 109 variables mesurées :
 - Actions climatiques mises en œuvre pour réduire les gaz à effet de serre (GES)
 - Éléments qui font pression sur les entreprises et qui déclenchent leur passage à l'action
 - Niveau de confiance envers la réduction des GES
 - Perception des risques et des occasions d'affaires de la transition
 - Littéracie climatique
 - Influence de la culture organisationnelle et du facteur humain
 - Et +
- + Étude réalisée pour Québec Net Positif par la firme Léger
- + Données représentatives de l'ensemble de l'économie québécoise, par taille d'entreprises et par région du Québec

Objectifs visés

- + Combler le manque de données au sujet de la mise en œuvre d'actions climatiques par les entreprises du Québec, notamment les PME pour lesquelles des données quantitatives à l'échelle québécoise étaient pratiquement inexistantes.
- + Faire émerger de nouvelles connaissances utiles aux intervenants spécialisés, aux dirigeant.e.s et à celles. ceux qui les accompagnent, qui naviguent depuis trop longtemps à l'aveugle par rapport à l'action climatique des entreprises québécoises.
- + Mieux comprendre la dynamique de la transition au Québec et le niveau de préparation des entreprises pour saisir les nouvelles occasions d'affaires, s'adapter face aux conséquences des changements climatiques et prospérer pendant la transition.
- + Promouvoir le rôle des entreprises dans la réduction des gaz à effet de serre (GES) et mieux cibler les actions de sensibilisation et de mobilisation.
- + Sensibiliser les répondants du baromètre et les parties prenantes qui consultent le rapport aux principaux aspects essentiels de la transition vers une économie sobre en carbone.

Baromètre de la transition des entreprises du Québec (suite)

Quelques-uns des faits saillants

84 %

estiment qu'il est urgent de réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES)

85 %

sont en accord avec le fait que les entreprises ont un rôle central à jouer dans la réduction des GES

86 %

se disent motivées à faire les choses autrement

48 %

ne mettent en œuvre aucune action climatique au sein de leurs opérations

9 %

des entreprises du Québec ont réalisé au moins un inventaire de GES (5 % un seul; 4 % plusieurs)

8 %

mettent en place des mesures et actions avec leurs fournisseurs pour réduire les GES

28 %

collaborent avec leurs clients pour les aider à réduire leurs émissions de GES

1^{ère} étude représentative et exhaustive sur l'action climatique réalisée auprès de 501 haut.e.s dirigeant.e.s d'entreprises québécoises.

« À la BDC, nous nous efforçons d'aider les entrepreneurs à bâtir une économie propre, sobre en carbone et circulaire. Nous n'y parviendrons jamais seuls, c'est pourquoi nous collaborons activement avec des partenaires de confiance qui ont fait leurs preuves, comme Québec Net Positif. Ce qu'ils découvrent est des plus utiles et nous en faisons bon usage. »

- Craig Ryan

Directeur, Développement durable corporatif
BDC



Baromètre de la transition des entreprises du Québec (suite)

Réalisations 2022-2023

- + **Mai à septembre 2022** : création et validation du questionnaire
- + **22 septembre au 11 octobre 2022** : réalisation de l'enquête sur le terrain par la firme Léger
- + **Octobre et novembre 2022** : analyse des résultats, identification des faits saillants et messages clés
- + **30 novembre 2022** : dévoilement des résultats du tout premier [Baromètre de la transition des entreprises du Québec](#)
 - [Rapport détaillé, faits saillants et infographie](#)
 - [Communiqué de presse](#) : « Urgence climatique : les employés constituent la principale source de pression qui incite les PME du Québec à passer à l'action »
- + **8 décembre 2022** : [Webinaire de lancement et présentations des résultats](#)
- + **Depuis janvier 2023** : partage des résultats et diffusion des connaissances
- + **Juin et juillet 2023** : planification de la prochaine édition

Objectifs atteints

51

retombées médias : 10 radios, 2 télévisions : Global TV et Salut Bonjour Week-end, l'émission avec la plus grande cote d'écoute au Québec

5 419 950

portée totale des retombées, mesurée par CASACOM, selon la méthode MRP (modèle d'évaluation de la portée médiatique reconnu par la Société canadienne des relations publiques)

Résultats du Baromètre

repris par de nombreux acteurs de la transition au Québec

10+

panels, conférences et formations

375+

personnes rejointes directement

À venir en 2023-2024

- + Deuxième édition du Baromètre de la transition des entreprises du Québec
- + Analytique avancée des données : **Indice de la transition des entreprises du Québec et typologie** des entreprises

Merci à nos partenaires et collaborateurs

Partenaires



Collaborateurs



Collaborateurs experts



Relations publiques



Sondage réalisé par



Baromètre du secteur manufacturier du Québec

Ce tout premier baromètre sectoriel met en lumière le niveau d'engagement des entreprises manufacturières envers l'action climatique et la transition vers une économie sobre en carbone. La firme Léger a comparé les données sectorielles recueillies auprès des entreprises manufacturières à celles de l'ensemble des entreprises du Québec issues du Baromètre de la transition des entreprises du Québec.

Survol

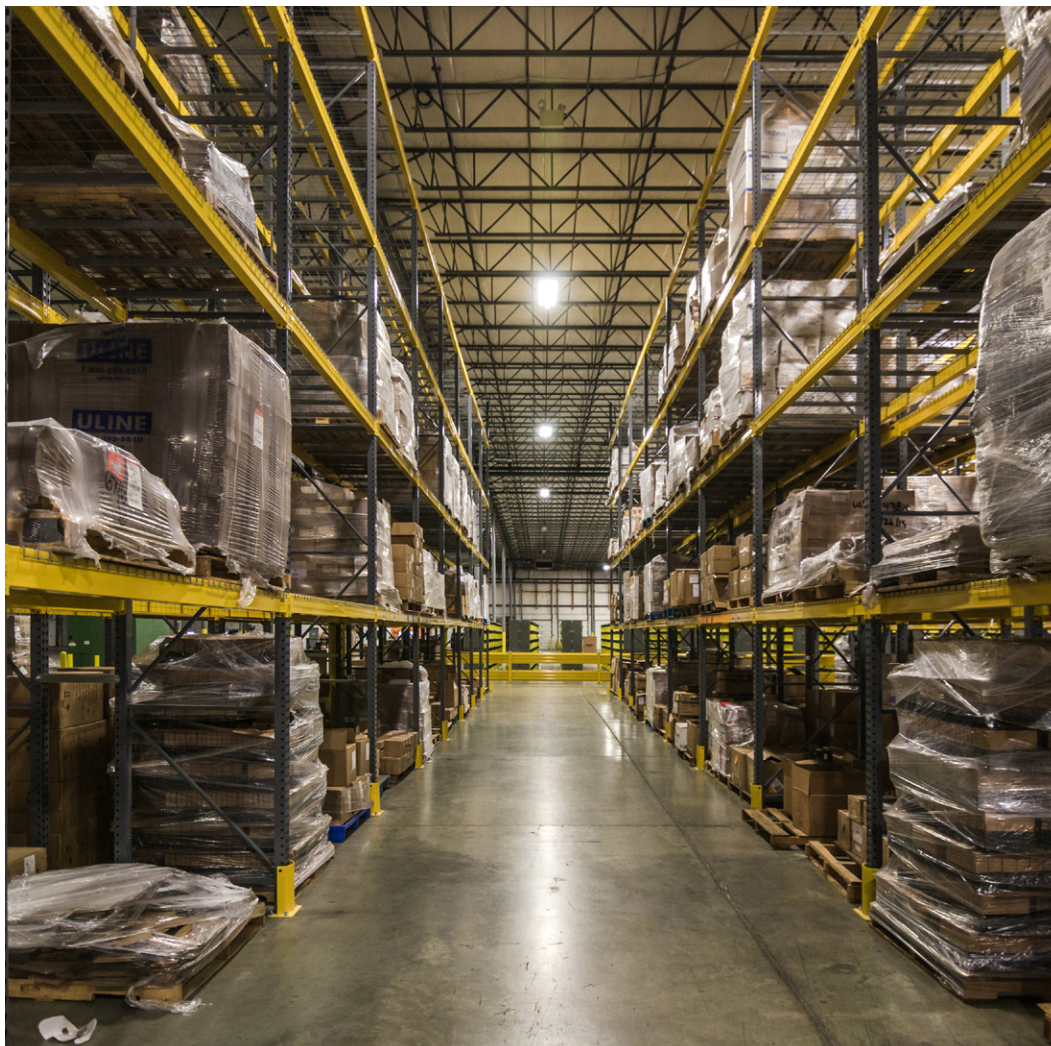
- + Tout premier Baromètre sectoriel
- + 155 haut.e.s.dirigeant.e.s d'entreprises manufacturières du Québec
- + Étude réalisée par la firme Léger

Quelques-uns des faits saillants

- + **Les entreprises manufacturières perçoivent davantage de bénéfices et d'occasions à saisir que l'ensemble des entreprises du Québec** (30 % vs 21 %). La principale occasion d'affaires à saisir selon elles est : Créer et offrir des produits, solutions et services qui correspondent à de nouveaux besoins et aux attentes du marché (60 % vs 43 %).
- + Les entreprises les plus avancées dans la mesure des émissions de gaz à effet de serre (GES) et l'établissement de cibles de réduction sont celles qui comptent sur de **l'expertise à l'interne ou à l'externe et celles dont les dirigeants et membres du conseil d'administration sont bien informés des risques et surtout, des occasions d'affaires de la transition.**
- + **Les préoccupations et idées des employés et gestionnaires constituent le principal facteur qui déclenche le passage à l'action** des entreprises manufacturières (45 % vs 25 %).



Baromètre du secteur manufacturier du Québec (suite)



Réalisations 2022-2023

- + **14 octobre au 3 novembre 2022** : réalisation de l'enquête sur le terrain par la firme Léger.
- + **Novembre 2022 à mai 2023** : analyse des résultats, identification des faits saillants, recommandations et messages clés.
- + **27 avril 2023** : dévoilement des résultats à l'occasion du Bilan 2 ans de l'initiative Compétivert d'Investissement Québec
 - [Rapport détaillé, faits saillants et infographie](#)
 - [Communiqué de presse de Québec Net Positif](#)
 - [Communiqué de presse d'Investissement Québec](#)

Objectifs atteints

- + Données inédites et recommandations sectorielles permettant à notre partenaire de valider le niveau d'avancement des entreprises manufacturières du Québec, de découvrir les occasions d'affaires inhérentes à la transition pour les entreprises de ce secteur ainsi que les éléments clés qui déclenchent leur passage à l'action.
- + Résultats permettant de valider la pertinence des offres d'accompagnement et de financement auprès des entreprises manufacturières du Québec.

À venir en 2023-2024

- + Deuxième édition du Baromètre de la transition des entreprises manufacturières.
- + Autres baromètres ou diagnostics sectoriels et régionaux, selon les besoins des associations sectorielles, chambres de commerce, organismes régionaux, grands donneurs d'ordre ou autre intervenants clés.
- + Nouvelle option d'analytique avancée des données : **Indice de la transition** et **typologie** des entreprises par secteur, région ou regroupement, selon les besoins.

Merci à notre partenaire



PME en transition : Recherche-action collaborative

Survol

PME en transition est une toute nouvelle initiative de recherche-action collaborative au service des petites et moyennes entreprises (PME) manufacturières du Québec et de l'écosystème d'affaires qui les accompagnent.

Notre initiative est l'un des 16 nouveaux projets de recherche annoncés par l'honorable Steven Guilbeault, ministre de l'Environnement et du Changement climatique et le Groupe consultatif pour la carboneutralité (GCPC) à l'occasion d'Americana 2023, dont le financement total s'élève à près de 10 millions de dollars, soutenu par le Fonds pour dommages à l'environnement du gouvernement du Canada, par l'intermédiaire du Fonds d'action et de sensibilisation pour le climat. Ces projets permettront de combler des lacunes dans les connaissances et permettront au GCPC de poursuivre sa mission essentielle pour aider le Canada à atteindre la neutralité en matière de gaz à effet de serre (GES) d'ici 2050.

Objectifs visés

« PME en transition », menée avec l'appui de collaborateurs régionaux, de praticiens, d'experts et de chercheurs académiques, se poursuivra jusqu'en janvier 2025 et vise à évaluer la pertinence et l'impact de diverses approches de mobilisation pour :

- + Renforcer la volonté et la capacité des PME manufacturières à mettre en œuvre des actions climatiques
- + Activer un écosystème d'affaires propice à l'accélération de la transition des PME manufacturières du Québec.

PME EN
TRANSITION



Équipe des collaborateur.trices de PME en transition lors de la rencontre de lancement

Du bas vers le haut, chaque rangée de gauche à droite : Rachel Lefrancois, Québec Net Positif; Mélanie McDonald, Chemins de transition; Marguerite Rose, BDC; Anne-Josée Laquerre, Québec Net Positif; Frédérique Mouly, Excellence industrielle Saint-Laurent; Benoît Péran, CRE Montérégie; Katrin Hauschild, Québec Net Positif; Joëlle Vincent, Ciblexpert; Isabelle Lemay, Banque Laurentienne; Marie-Pierre Garcia, Banque Laurentienne; Leesa Hodgson, Excellente industrielle Saint-Laurent; Léa Leroux, Phar; Caroline Bouchard, Phar; Yves Lusignan, Ciblexpert; Jérémie Bourgault, ADDERE; Pascale Lagacé, Brav.; Jeanne Martel-Thibault, Québec Net Positif; Jacques Blanchet, Maison du développement durable; Sylvain Foulon, Excellence industrielle Saint-Laurent; Marc Delesclefs, Ciblexpert.

PME en transition : Recherche-action collaborative (suite)

3 volets

+ Communautés de pratique

Identifier les mécanismes pour optimiser la valeur ajoutée pour les dirigeant.e.s et les participant.e.s de s'engager au sein d'espaces d'apprentissage collectif sur l'action climatique et la transition.

+ Mobilisation régionale et sectorielle

Identifier les moyens appropriés et les moments clés pour favoriser la mesure des émissions de GES, établir des cibles de réduction et déclencher le passage à l'action.

+ Trajectoires de transition, prospective, veille et intelligence d'affaires

Réunir des leaders de PME manufacturières et celles.ceux qui les accompagnent afin de créer un lieu d'échanges et de réflexions dans le but d'accroître la conscience collective face aux nécessités et aux possibilités de changement dans leur secteur, se doter d'une vision transformatrice qui permettra de repérer les occasions d'affaires et d'orienter favorablement les décisions à court terme vers une trajectoire de transition plausible, être à l'affut des meilleures pratiques au Québec et au-delà de nos frontières.

Merci à nos collaborateurs

Communautés de pratique



PROJET
COLLECTIF

Mobilisation régionale et sectorielle



Trajectoires de transition, prospective, veille et intelligence d'affaires



Notre initiative est l'un des 16 nouveaux projets de recherche annoncés par le Groupe consultatif pour la carboneutralité du Canada (GCPC), dont le financement total s'élève à près de 10 millions de dollars.

PME en transition : Recherche-action collaborative (suite)

Réalisations 2022-2023

- + **Juillet 2022 à janvier 2023** : mobilisation des collaborateurs potentiels, demande de financement et approbation de la subvention
- + **Février 2023 à mai 2023** : entente de financement, planification détaillée du plan d'action et des communications, rencontre pré-lancement avec tous les collaborateurs
- + **17 mai 2023** : lancement officiel de l'initiative de recherche-action collaborative
 - [Communiqué de presse « Nouvelle recherche-action collaborative – Québec Net Positif lance « PME en transition » pour révéler et cocréer des approches pour aider les PME à entreprendre la transition vers une économie sobre en carbone »](#)
 - [Pages web dédiées au projet](#)
- + **Mai à août 2023** : revue de littérature pour les 3 volets de la recherche-action; entrevues avec des gestionnaires de communautés de pratique; revue des initiatives de mobilisation régionale en Estrie, Montérégie et Montréal; planification des cellules de prospective; publication mensuelle et amélioration continue du bulletin de veille stratégique qui se poursuivra tout au cours du projet.



À venir en 2023-2024

- + **Automne 2023** : mise en œuvre d'une cellule de prospective, revues d'expérience des activités de mobilisation sectorielles et régionales; revues d'expérience des communautés de pratique et poursuite des initiatives en cours pour tous les volets.
- + **Janvier 2024** : publication du rapport d'étape sur les constats et l'avancement de l'initiative; activités de partage des nouvelles connaissances.
- + **En continu** : mobilisation des parties prenantes et des nouvelles connaissances, suivi des progrès et des indicateurs de performance, selon l'entente de financement et le plan d'action détaillé.

Merci à nos partenaires financiers



Ce projet a été réalisé avec l'appui financier du gouvernement du Canada.
This project was undertaken with the financial support of the Government of Canada.

Canada

Partenaire de diffusion



Collaborateur



« Contribuer à l'initiative PME en transition nous incite à pousser l'innovation à un degré supérieur. Par l'analyse de nos données, par le partage des meilleures pratiques et surtout par les échanges avec nos pairs de différentes régions du Québec, nous constatons la richesse du travail collaboratif et identifions les forces et complémentarités de chacun de nos territoires. Ainsi, nous pouvons mieux comprendre les besoins des entreprises et trouver collectivement des solutions pour les aider à agir pour le climat. Le parc industriel de Saint-Laurent est un lieu privilégié pour initier des actions de transition écologique et Excellence industrielle Saint-Laurent est au cœur de cette transition. Participer à PME en transition se fait donc dans la continuité des initiatives lancées par notre organisation depuis les dernières années. »

- Leesa Hodgson

Directrice générale
Excellente industrielle Saint-Laurent



Cartographie de l'économie sobre en carbone au Québec

Survol

La cartographie de l'économie sobre en carbone au Québec est une représentation visuelle qui vise à mettre en lumière les secteurs porteurs et les principaux leviers existants et émergents sur lesquels le Québec peut s'appuyer pour créer de la richesse et des emplois durables, tout en accélérant sa transition vers une économie sobre en carbone, plus équitable, prospère et résiliente.

Réalisations 2022-2023

+ **Août à octobre 2022** : Mise à jour du visuel et création des pages Web mises à jour pour la cartographie.

+ **30 novembre 2022** : Publication de la mise à jour de la cartographie, en conjonction avec l'annonce des résultats du tout premier Baromètre de la transition des entreprises – [voir la cartographie 2022](#). →

+ En continu :

- Identification d'organismes, d'associations, d'entreprises et de leaders qui contribuent à la mise en œuvre d'actions climatiques et/ou à la création d'un climat propice à la transition des entreprises, incluant les PME.
- Identification de tendances directionnelles qui semblent émerger de nouvelles recherches académiques ou encore de prises de position, de rapports ou d'activités d'organismes, de think tank ou de divers représentants de secteurs d'affaires ou d'entreprises qui permettent d'anticiper les trajectoires de transition potentielles sur lesquelles s'alignent les secteurs porteurs ou les leviers de la cartographie.

+ **Mai à août 2023** : mise à jour de la cartographie en vue de la prochaine publication, incluant des fiches thématiques pour mieux expliquer la raison d'être de chacun des secteurs porteurs et des leviers ainsi que les tendances directionnelles observées.

Afin de refléter les indices de transition vers une économie sobre en carbone au sein de l'économie québécoise, la mise à jour publiée en octobre 2022 comporte des ajouts ou améliorations à 194 cases de la cartographie, notamment :

- + Pour la première fois, nous avons été en mesure d'identifier des tendances directionnelles pour des trajectoires de transition qui semblent se dessiner pour chacun des secteurs porteurs et des leviers.
- + Ajout de nombreux baromètres et indicateurs de mesure spécifiques au Québec, en lien avec certains secteurs porteurs et leviers, et qui permettent de mesurer l'état de la transition au Québec sous différents angles, ainsi que des cadres de références locaux, nationaux et internationaux qui exercent une influence sur les trajectoires de transition des entreprises québécoises.

À venir en 2023-2024

- + **Automne/Hiver 2023-2024** : publication de la mise à jour de la cartographie.
- + **En continu** : poursuite de la veille et intelligence d'affaires pour identifier des entreprises qui passent à l'action, des indices de transition au sein des secteurs porteurs et des leviers ainsi que les tendances directionnelles qui se dessinent et permettent d'anticiper des trajectoires de transition sectorielles plausibles.

Merci à nos partenaires

Fondation
McConnell
Foundation

Emplois d'été
Canada

Principales collaborations universitaires en cours

Survol

Nous établissons des collaborations avec le milieu académique afin d'accéder aux nouvelles connaissances qui émergent, nourrir nos réflexions et contribuer à l'avancement d'une compréhension mutuelle de la dynamique de transition et des meilleures pratiques à mettre en œuvre pour mobiliser les entreprises dans la lutte contre le réchauffement climatique, les aider à saisir de nouvelles occasions d'affaires, se préparer à faire face aux conséquences des changements climatiques et accélérer leur transition.

+ **Pivot** : projet de recherche-action qui utilise les médias sociaux pour réunir les propriétaires de petites entreprises de tout le Canada afin qu'ils partagent leurs objectifs, leurs défis et leurs réalisations en matière d'action climatique. Pivot est réalisé par l'Initiative des systèmes de durabilité de McGill et le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada. L'Office national du film du Canada a fourni des conseils sur les stratégies de communication et les médias numériques.



+ **Partenariat canadien sur les politiques climatiques** : la principale question de ce projet de recherche est la suivante : « Comment et où les politiques climatiques canadiennes interagissent-elles et où se situent les inefficacités, les lacunes et les possibilités d'amélioration de la couverture, de la conception et de la mise en œuvre des politiques climatiques au pays ? ». Le Partenariat canadien sur les politiques climatiques est mené par l'Université de Calgary en collaboration avec une vingtaine de collaborateurs de toutes les régions du Canada.



+ **Membre collaborateur de l'Institut en environnement, développement et société (EDS)** : l'Institut EDS vise à promouvoir une vue d'ensemble des questions d'environnement et de développement durable en initiant et en réalisant des activités d'approfondissement, de diffusion et d'appropriation des connaissances de nature à mobiliser diverses parties prenantes et à générer des impacts tangibles pour la société. L'Institut EDS relève du Vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation de même que du Vice-rectorat aux études et aux affaires étudiantes de l'Université Laval.



PME sobre en carbone

Survol

Depuis mars 2021, notre initiative de sensibilisation et de formation « PME sobre en carbone » propose des webinaires, des ateliers de formation, des panels, des tables rondes et d'autres événements conçus spécifiquement à l'intention des dirigeants, gestionnaires et employés de PME québécoises ainsi que des acteurs socio-économiques qui les accompagnent au sein de l'écosystème d'affaires. Notre collaboration avec l'Initiative canadienne de droit climatique a été mise en œuvre cette année par le biais d'une nouvelle offre de formation pour les conseils d'administration de PME portant sur les obligations fiduciaires et le passage à l'action face au changement climatique – lire le communiqué [« Québec Net Positif et l'Initiative canadienne de droit climatique s'associent pour offrir des présentations aux conseils d'administration de PME pour les outiller face à l'accélération de la transition vers une économie sobre en carbone »](#).

PME SOBRE
EN CARBONE

Réalisations 2022-2023

12

formations et webinaires

207

participant.e.s

13

conseils d'administration de PME formés en gouvernance climatique efficace

Appréciation

98 %

déclarent que les informations présentées ont été utiles (27 % extrêmement utiles; 61 % très utiles; 10 % utiles)

22 %

envisagent mettre en œuvre au moins une nouvelle action concrète à la suite de la formation

100 %

déclarent que leur niveau de curiosité et d'intérêt envers la transition des PME québécoises vers une économie sobre en carbone a augmenté

94 %

des participants se sentent mieux outillé.e.s pour expliquer à quel point il est important et pertinent pour les PME de réduire les émissions de GES

À venir 2023-2024

Poursuite des activités de « PME sobre en carbone » pour répondre aux besoins des PME et de celles. ceux qui les accompagnent, accroître le nombre de personnes rejointes et l'impact.

Merci à notre partenaire et à notre collaborateur

Partenaire



Collaborateur



« Desjardins croit en l'importance d'accompagner les entreprises dans l'adoption de pratiques durables afin d'assurer un meilleur monde pour les générations futures. Des organismes tels que Québec Net Positif ont un rôle à jouer dans la sensibilisation et le passage à l'action en contribuant par leur expertise à faire avancer les dialogues des différents acteurs socio-économiques et en offrant des outils et de la formation pour les entreprises. Desjardins est impliqué avec Québec Net Positif depuis ses tout débuts, car nous croyons que la sensibilisation et l'éducation des entreprises aux enjeux climatiques sont essentielles pour atteindre une société sobre en carbone. »

- **Nancy Goudreau**, MBA
Directrice générale Financement durable
Desjardins Entreprises



Leadership net positif

Survol

Dans le contexte de l'attention de plus en plus grande accordée aux aspects environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), nous avons collaboré activement avec de nombreuses parties prenantes au cours de l'année pour promouvoir le caractère universel des enjeux climatiques et leur pertinence pour les entreprises de tous les secteurs d'activités.

Nous adaptons chacune de nos interventions pour répondre aux besoins des organisateurs d'événements et de rencontres afin de partager notre expertise de façon à les aider à atteindre leurs objectifs visés. Nos contributions prennent la forme de conférences, de panels, d'animation, de conseils et recommandations, de mémoires et autres.

Selon les intérêts, nous partageons les résultats de nos recherches ou des meilleures pratiques observées. Nous cherchons à favoriser l'établissement d'un dialogue constructif au sujet de l'action climatique des entreprises. Chaque nouvelle rencontre est l'occasion d'apprendre et de partager pour toujours mieux comprendre comment les entreprises du Québec peuvent mettre en œuvre des actions climatiques et saisir les « moments de vérité » qui permettent de réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES) de manière rentable et durable.

Réalisations 2022-2023

18

prises de parole
lors d'événements

1 400 +

personnes
rejointes

Voici quelques exemples de réalisations :

+ **Perspectives économiques et stratégies ESG :** sachant que chaque décision d'affaires comprend des considérations ESG et économiques, nous avons collaboré à titre de conférenciers à la tournée de déjeuners-conférences présentés par la Banque Laurentienne en compagnie de l'Économiste en chef de la banque, Sébastien Lavoie, sous le leadership d'Éric Provost, Président et chef de la direction.

Merci à
notre collaborateur



+ **Événements *Les Affaires* – Conférence Avenir Énergie :** notre Directrice générale et co-initiatrice, Anne-Josée Laquerre, était l'une des panélistes invités au panel « Occasions d'affaires et bénéfiques de la transition énergétique », lors de la conférence Avenir Énergie organisée par les événements *Les Affaires*.

+ **Écoblanchiment – Vous faites peut-être du greenwashing (sans le savoir) ... Voici les risques et comment les éviter ! :** nous avons réalisé une table ronde virtuelle dans le cadre de la Semaine de l'économie verte du Québec avec comme invités Marc-André Mailhot, Président fondateur de Maillon Vert, Valérie Védrines, Exécutive senior Mktg et E-Comm et Présidente de MASSE CRITIQUE et Jonathan Deschênes, Professeur en Mktg responsable, HEC Montréal.

Merci à
notre collaborateur



+ **Alliance C+PIA (Climate+Positive Investing Alliance) :** Québec Net Positif est l'un des membres fondateurs de l'Alliance C+PIA qui rassemble des investisseurs et organisations de premier plan engagés à mesurer rigoureusement l'étendue de leur impact climatique et d'aligner leurs portefeuilles d'investissement sur des trajectoires de transition nettes positives, au-delà de zéro émission nette. » – lire le communiqué « La nouvelle Alliance C+PIA établit des normes plus élevées pour les investisseurs climatiques à la COP27 »

À venir 2023-2024

+ **En continu :** collaboration active avec les réseaux, associations, grandes entreprises, investisseurs et organismes engagés à promouvoir l'action climatique des entreprises, incluant les PME.

« L'intégration des facteurs ESG est un pilier du plan stratégique de la Banque Laurentienne et notre partenariat avec Québec Net Positif nous permet de poursuivre nos actions en lien avec les considérations environnementales. Grâce aux formations internes et aux événements organisés en collaboration avec Québec Net Positif, nous sommes mieux outillés pour accompagner nos clients dans la mise en place de leur programme ESG et avons mis à leur disposition des ressources pouvant les soutenir dans leur virage vers une économie à faibles émissions de carbone. »

- Éric Provost

Président et chef de la direction
Banque Laurentienne



Équipe et gouvernance

Équipe

Bienvenue à Katrin Hauschild, Directrice générale adjointe

Katrin assume le leadership de l'initiative de recherche-action collaborative *PME en transition* et vient renforcer l'équipe permanente en appui à Anne-Josée Laquerre, Directrice générale et co-initiatrice et Rachel Lefrançois, Coordonnatrice à la transition et au développement durable.



Katrin Hauschild
Directrice générale adjointe



Anne-Josée Laquerre
Directrice générale et co-initiatrice



Rachel Lefrançois
Coordonnatrice à la transition et au développement durable

Merci à nos stagiaires

- + Jeanne-Martel Thibault, Coordonnatrice, programme d'organisme environnemental
- + Axel Gizard, Coordonnateur, programme d'organisme environnemental

Au cours de l'été, Axel et Jeanne ont contribué à la mise à jour de la Cartographie de l'économie sobre en carbone au Québec; la revue de littérature pour « PME en transition »; un répertoire des outils de mesure des GES à la portée des PME du Québec; une revue des structures de gouvernance de laboratoires d'idées et think tank ainsi que l'identification d'une cinquantaine de PME et entreprises du Québec inspirantes pour leur engagement à réduire les GES.



Jeanne-Martel Thibault
Coordonnatrice,
programme d'organisme environnemental



Axel Gizard
Coordonnateur,
programme d'organisme environnemental

Équipe et gouvernance (suite)

Conseil d'administration



Michael Novak

Président^{1,2}

Investisseur, mentor, conseiller, startups



Alexandru Iordan

Vice-président et co-initiateur^{1,2,3}

Cofondateur SAF+ efuels
Co-initiateur Québec Net Positif



Charles Bernardi

Trésorier^{1,2,3}

Leader de pratique ESG
chez Desjardins



Anne-Josée Laquerre

Secrétaire^{1,3,4}

Directrice générale et co-initiatrice
de Québec Net Positif



Frédéric Dumais

Administrateur⁴

Rédacteur en chef,
magazine Ressources
Énergies et Industrie



Lucie Bourgeois

Administratrice³

Présidente
et fondatrice d'Umalia



Félix Rhéaume

Administrateur⁴

Directeur des relations
gouvernementales (Québec)
chez Rogers communications

1 : Administrateurs fondateurs

2 : Comité exécutif

3 : Comité « Stratégie »

4 : Comité « Relations publiques »

Réalisations 2022-2023

- + Amélioration continue des indicateurs clés de performance et du cadre de mesure d'impact
- + Activation des comités du conseil d'administration : exécutif, stratégie et relations publiques

À venir 2023-2024

D'ici 2025, nous visons à élargir le conseil d'administration afin qu'il soit éventuellement constitué de neuf administrateurs.trices engagé.e.s envers le succès de notre raison d'être et de notre vision.

Merci aux partenaires et collaborateurs qui soutiennent notre raison d'être et notre mission



Nos valeurs



États financiers

Résultats et actif net et évolution de l'actif net

pour l'exercice terminé le 31 juillet 2023

	2023	2022
	\$	\$
Produits		
Apports		
Fédéral	197 928	248 662
Provincial	36 400	65 000
Sociétés	71 767	110 435
Autres organismes	74 050	63 280
Autres produits		7 722
Intérêts	1 755	218
	381 900	495 317
Charges		
Salaires et charges sociales	205 960	229 661
Honoraires professionnels	135 725	113 473
Frais de communication, traduction, impression, production et distribution	16 008	95 158
Frais informatique	10 609	6 692
Assurances	3 227	2 769
Fournitures et frais de bureau	527	1 541
Frais de représentation et activités corporatives	1 049	1 423
Frais de traitement de la paie	1 103	942
Frais de formation		477
Taxes et permis	497	462
Publicité	2 472	193
Intérêts et frais bancaires	122	143
Déplacements	2 846	449
Charges locatives		356
	380 145	453 739
Excédent des produits par rapport aux charges	1 755	41 578
Actif net au début	41 578	
Actif net à la fin	43 333	41 578

Situation financière

pour l'exercice terminé le 31 juillet 2023

	2023	2022
	\$	\$
Actif		
Court terme		
Encaisse	216 710	140 847
Comptes clients et autres créances	11 325	
Frais payés d'avance	8 950	3 552
	236 985	144 399
Passif		
Court terme		
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement	26 443	18 118
Produits reportés (note 3)	167 209	84 703
	193 652	102 821
Actif net		
Non affecté	43 333	41 578
	236 985	144 399

Notes complémentaires

pour l'exercice terminé le 31 juillet 2023

1. Statuts et objectif de l'organisme

L'organisme est constitué en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies (Québec) et a pour objectif se sensibiliser, outiller et mobiliser les entreprises québécoises afin de les aider à tirer avantage de l'économie sobre en carbone. Il est un organisme sans but lucratif enregistré au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

2. Méthode de comptabilité

La méthode de comptabilité appliquée dans l'établissement des informations financières se fonde sur le coût historique, compte tenu des opérations de trésorerie ainsi que des éléments reflétés dans les informations financières.

Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et constatés à titre de produits du fonds approprié au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Les produits d'intérêts sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont gagnés.

3. Apports reportés

	2023	2022
	\$	\$
Solde au début	84 703	190 107
Montants concernant l'exercice en cours	462 651	381 973
Montants utilisés au cours de l'exercice	(380 145)	(487 377)
Solde à la fin	167 209	84 703

Notre raison d'être vous interpelle?

Communiquez avec nous!
info@quebecnetpositif.ca

Québec Net Positif fait partie de la coalition Accélérer 2030 pour le Québec, un consortium d'organisations et d'individus engagés à accélérer l'atteinte des 17 objectifs de développement durable des Nations Unies (ODD) pour guider la prospérité du Québec d'ici 2030.

